



ÅRSRAPPORT 2011

VEKTER

NOKAS

Nokas AS

Nokas ble etablert i 1987 med tre ansatte. Siden etableringen har selskapet hatt en sterk vekst og er i dag et milliardkonsern med rundt 3500 ansatte. Selskapet er solid etablert som et ledende Nordisk sikkerhetskonsern med over 50 kontorer i Norge, Sverige og Danmark.

Selskapet betjener i dag cirka 110.000 kunder i Norden.

Nokas er organisert i to divisjoner: Nokas Security & Safety og Nokas Cash Handling. Divisjonene er videre organisert i seks

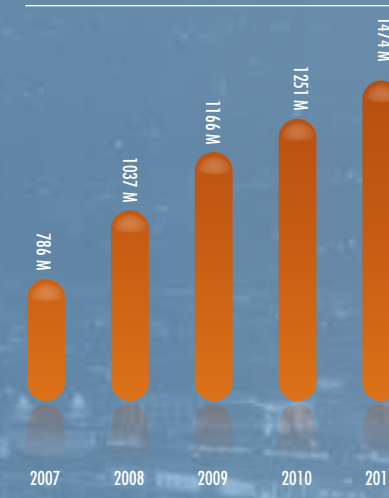
forretningsområder og er totalleverandør av tjenester som spenner fra vakthold, industri- og sikkerhetsberedskap, verdi- og kontanthåndtering.

Selskapet har offentlig godkjenning for å utøve vaktjenester i henhold til Lov om vaktvirksomhet og er medlem av NHO Service.

Selskapet er ISO-sertifisert, sertifisert som Miljøfyrtårn og godkjent i Achilles og Sikkervakt.

Nøkkeltall

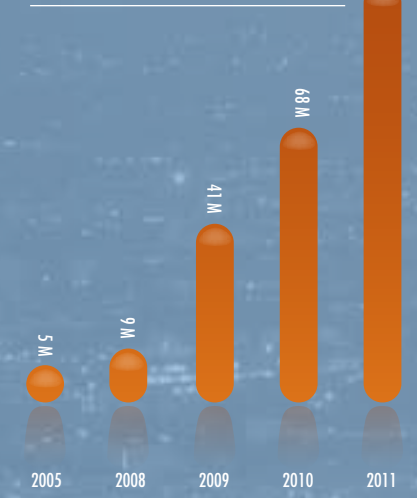
DRIFTSINNETEKTER



EBITDA



RESULTAT FØR SKATT



Nokas AS	3	Jobbe effektivt	10	Styrets beretning regnskapsåret 2011	18
Nøkkeltall	3	– fokus på kunden	10	Resultatregnskap	22
Et investeringsår	4	Satser i Sverige	12	Balanse	23
Konsernledelsen	6	I gang i Danmark	14	Kontantstrømpoppstilling	25
Organisasjon	7	Nokas autoCash –		Noter	26
Nordisk leverandør i milliardklassen	8	Fremtidens løsning i dag	16	Revisors beretning	40
		Vakt- og sikkerhetsbransjen –		Adresser	42
		En uunnværlig bransje.	17		

Et investeringsår

I 2011 er det foretatt betydelige investeringer og strukturelle grep som har gitt oss en solid plattform for en etablering i Skandinavia. Ved begynnelsen av 2011 har vårt hjemmemarked vært Norge, i løpet av 2013 vil hjemmemarkedet til Nokas være Skandinavia.

Investeringene som er gjort i 2011 har bidratt til å danne et solid grunnlag for vår plan om videre vekst i Norge, Skandinavia og Europa. I 2011 ble det gjennomført seks oppkjøp av bedrifter; Ett i Danmark, tre i Sverige som har gitt oss et solid fundament for videre vekst innenfor sikkerhet, og to i Norge, hvorav det ene ble solgt videre med en betydelig fortjeneste. Kostnadene knyttet til oppkjøpene ble tatt over driften.

Høsten 2011 samlokaliserte vi alle kontorene i Oslo til vårt nye bygg på Brobekk, der rundt 300 av våre medarbeidere har fått sin nye arbeidsplass. Kontoret er bygget for innovasjon, i tillegg er det helt i front i Europa forhold til løsninger for kontanthåndtering.

Selskapet fikk i 2011 en helt ny profil som vi er veldig fornøyd med. Dette arbeidet har vært viktig, ikke minst i lys av vår målsetting om vekst i Skandinavia og Europa. En god og samordnet profil er sentralt og viktig fordi vi skal oppfattes likt i de markedene vi til enhver tid betjener.

Innad er det lagt ned store investeringer for å videreutvikle og styrke vår salgsorganisasjon. Det er gjort flere nyansettelser samtidig som vi har investert i salgsoppfølgingsverktøy.

Innenfor Cash Handling-divisjonen er det i tillegg gjort store investeringer på kompetanseheving og skalerbare software-løsninger i forhold til våre store satsning; Nokas autoCash.

De nevnte investeringene med tilhørende utfordringer på restrukturering, påvirker midlertidig vårt driftsresultat i negativ retning. I tillegg har vi hatt driftsutfordringer i enkelte forretningsområder. Vi er ikke fornøyd med denne utviklingen og har igangsatt tiltak for å bedre lønnsomheten her.

I 2011 nådde vi flere milepæler i Skandinavia. Med oppkjøpet av Dansk Værdihåndtering etablerte vi oss for alvor i Danmark og er i dag markedsleder på kontanthåndtering. Store ressurser er langt ned for å snu virksomheten til å drive lønnsomt, og vi er i dag godt i rute i forhold til vår plan. Store deler av 2011 gikk også med til planlegging og forarbeid

” I 2011 er det foretatt betydelige investeringer og strukturelle grep som har gitt oss en solid plattform for en etablering i Skandinavia. Vi er meget fornøyd med investeringene og forventer at disse vil gi oss ennå bedre lønnsomhet i 2012.

Heine Wang
Konsernsjef

til vårt oppkjøp av G4S Cash Solutions AB. Kjøpet ble gjennomført tidlig på året i 2012 og gjør at vi også blir markedsleder på kontanthåndtering i Skandinavia.

Vår organisasjon er i 2011 betydelig reorganisert i lys av vår vekst og vårt fotfeste i nabolandene. Innenfor Security & Safety-divisjonen er ledelsen styrket, vi bygger nå opp virksomhetene i Sverige og Danmark. Den norske virksomheten er i 2011 styrket betydelig i forhold til ledelse og salg.

Vi er så langt meget fornøyd med investeringene som er gjort, og vi forventer at disse vil gi oss ennå bedre lønnsomhet i 2012.

I dag består Nokas av cirka 3500 dyktige medarbeidere. De er fortsatt selskapets grunnfjell og det er den daglige innsatsen fra disse som gjør at vi holder stør kurs og kan utvikle oss – hele tiden med fokus på innovasjon og lønnsom vekst.



Heine Wang
KONSERNSJEF

Konsernledelsen



Heine Wang
KONSERNSJEF



Pål Wang
KONSERNDIREKTØR
NOKAS NORDIC SECURITY



Peter Wesenberg
KONSERNDIREKTØR
NOKAS CASH HANDLING



Bjørge Fredheim
KONSERNDIREKTØR
NOKAS SECURITY & SAFETY



Petter Falch Pedersen
KONSERNDIREKTØR
SALG OG MARKED

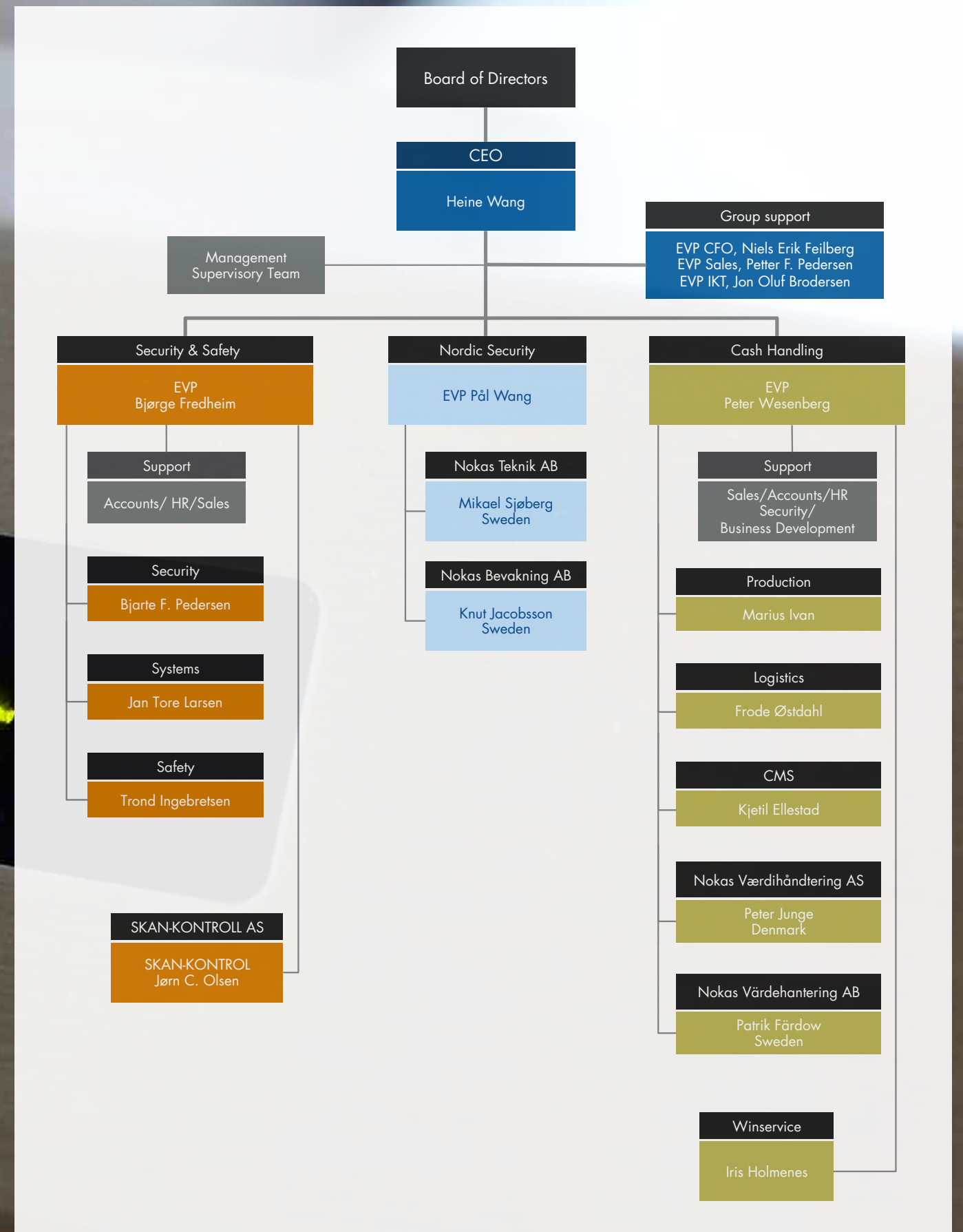


Niels Erik Feilberg
KONSERNDIREKTØR
CFO



Jon Oluf Brodersen
KONSERNDIREKTØR
CIO

Organisasjon



Nordisk leverandør i milliardklassen



Peter Wesenberg
KONSERNDIREKTØR
NOKAS CASH HANDLING



Nokas Cash Handling har doblett omsetningen siden januar 2011, og har etter oppkjøpet av svenske G4S Cash Solutions en omsetning på ca 1,2 milliarder kroner.

Nokas konsernet har jobbet målbevisst og strategisk mot målet om å bli den ledende aktøren på det nordiske markedet for kontanthåndtering. Med dette som utgangspunkt har Cash Handling divisjonen styrt bestemt mot følgende strategiske satsningsområder:

- Markedsdrevet innovasjon
- Geografisk ekspansjon
- Økt lønnsomhet og kostnadsreduksjon

MARKEDSDRETVET INNOVASJON – KOMMERSIALISERING AV AUTOCASH

Markedsdrevet innovasjon er en strategi som følges tett i Nokas, og er en viktig del av Cash Handling divisjonens vekststrategi. I 2011 har man fått en solid bekreftelse på at autoCash har vist seg å fungere tilfredsstillende i de pilotprosjektene som er gjennomført i Norge, Danmark og Nord-Tyskland. Divisjonens fokus blir nå rettet mot en videre kommersialisering av kon-

septet, og man ser at det har stort potensiale både nasjonalt og internasjonalt.

Nokas autoCash retter seg mot selskapets retailkunder og innebærer at Nokas tar ansvaret for hele kontanthåndteringsprosessen i butikk. Hver dag får kunden sin kontantomsetning inn på konto. Nokas sørger også for at butikken hele tiden har riktig mengde og miks av veksler tilgjengelig. Kontanthåndteringen outsources med andre ord i sin helhet, og for kundene innebærer det en besparelse på opp mot 20 prosent av de samlede kostnadene knyttet til kontanthåndtering, bedre sikkerhet for de ansatte, og at de kan konsentrere seg om butikkdrift og sine kunder.

I Norge er Nokas autoCash allerede etablert i 30 butikker, og det planlegges for kraftig vekst i tiden fremover. Markeds- og salgsarbeidet preges av dugnadsånd, der man drar nytte av kompetanse og erfaring på tvers av funksjonelle og organisatoriske strukturer.

GEOGRAFISK EKSPANSJON – EN LEDENDE AKTØR I NORDEN

Etter oppkjøpene i Danmark og Sverige, er Nokas Cash Handling den ledende leverandøren innen kontanthåndtering i Norden. Dansk Værdihåndtering AS ble overtatt i januar 2011 og heter nå Nokas Værdihåndtering. Selskapet er markedsleder på kontanthåndtering og verditransport for næringskunder i Danmark med en markedsandel på 70 prosent. Selskapet har et landsdekkende rutenett med 80 verditransportbiler. Aktørene på det danske markedet innenfor kontanthåndtering var i en periode utsatt for mange ran. Vi har derfor hatt økt fokus på sikkerhet, både med tanke på forsterking av bygninger og sikring av bilene. Det jobbes også godt med prosedyrebeskrivelser og opplæring.

I februar 2012 ble kjøpet av svenske G4S Cash Solutions gjennomført. Selskapet har nå skiftet navn til Nokas Værdehantering, og fullstendig omprofilering vil skje i løpet av seks måneder. Før oppkjøpet hadde Nokas konsernet en omsetning i det svenske markedet på rundt 180 millioner SEK, hovedsakelig innen sikkerhet. Etter oppkjøpet får konsernet tilgang til en solid kundeplattform, en god leveransestruktur og ikke minst mange dyktige medarbeidere.

På samme måte som Danmark, har også det svenske markedet historisk hatt mange ran. Vår virksomhet opplevde i 2011 flere verditransportran. Selv om året viste en kraftig nedgang fra tidligere år, er vi som nye eiere ikke tilfreds med dette risikonivået. Vår ambisjon er null ran.

ØKT LØNNSOMHET GJENNOM KOSTNADSREDUKSJON

Nokas Cash Handling jobber kontinuerlig med å effektivisere prosesser og kutte kostnader. Selskapets mantra er å jobbe smart. Korrigert for engangskostnader knyttet til nedleggelse og flytting, har resultatmarginen vært stabil på benchmark i Norge i 2011, det vil si at kostnadsnivået er under kontroll. Man har lykket med å etablere en kultur for kontinuerlig forbedring, noe som blant annet skyldes bevisst bruk av forbedringsverktøy og målstyring. Kostnadseffektivisering blir fulgt opp langs hele verdikjeden i divisjonen. Også den danske virksomheten, som gikk med store tap før overtakelsen i 2011, viser en positiv utvikling, og oppnådde et nullresultat på driften i 2011. Den svenske virksomheten, som har hatt betydelige underskudd i flere år, skal nå også gjennom tilsvarende prosesser.

Jobbe effektivt – fokus på kunden



Bjørge Fredheim
KONSERNDIREKTØR
NOKAS SECURITY & SAFETY



Divisjonen byttet i 2011 navn til Security & Safety for å synliggjøre vår satsning innen beredskap. Nokas skiller seg dermed enda tydeligere fra sine konkurrenter, som eneste totalleverandør av trygghet for mennesker og verdier. En stor milepæl ble nådd da divisjonen flyttet inn i store og flotte lokaler i Oslo. Samlokaliseringen med Cash Handling og datterselskapet SKAN-KONTROLL utløser et stort potensiale innen salg, innovasjon og leveranser. Arbeidet med å skape grunnlaget for videre lønnsom vekst pågår for fullt. Det jobbes målrettet med salg, kunder og kostnadseffektivisering.

BST – BRANN OG SIKKERHETSTEKNIKK AS

I oktober 2011 kjøpte Nokas 51 prosent av Brann og Sikkerhetsteknikk AS – BST – og tok dermed et nytt skritt mot det å bli en av Europas ledende totalleverandører av sikkerhet og sikring av verdier.

BST er et rådgivende ingeniørselskap innen brannteknikk, prosjekt- / byggeledelse og SHA (HMS) koordinering. BST tilbyr komplett og uavhengig rådgivning innen hele verdikjeden fra planlegging og design til prosjektledelse og oppfølging. Bedriften heter nå Nokas BST AS.

Nokas bygger seg opp som en betydelig leverandør av sikkerhet og har store planer om å videreutvikle tjenester og produkter i hele HMS-kjeden. Satsningen på brannteknisk kompetanse vil styrke Nokas posisjon og evne til å konkurrere innenfor alle sektorer. I dag er selskapet en stor leverandør av tjenester til industri og næring, både innen operativt arbeid og rådgivning.

Nokas BST hadde en omsetning på 20 millioner kroner i 2011, og driften endte med et underskudd. I 2012 forventes omsetningen å være uforandret, men driften vil være snudd til et positivt resultat.

ALF BJERCHES VEI – NYE OG EFFEKTIVE LOKALER

Store deler av divisjonen fikk i 2011 ny lokasjon i Alf Bjerches vei 1 i Oslo. Et flott bygg med gode arealer, og et effektivt sted å jobbe med tanke på synergieffekter ved at Security & Safety kan jobbe tettere sammen med kolleger i SKAN-KONTROLL og Nokas Cash Handling. Kostnadseffektiv og smart jobbing, samtidig som det fokuseres på rollen som totalleverandør, og man realiserer konkrete kundeprosjekter sammen.

ØKT EFFEKTIVISERING OG PROFESJONALISERT SALG

Nokas Security & Safety har også i 2011 hatt vekst, men resultatet ble noe svakere enn forventet. Det er flere årsaker til det. Blant annet har lønnsnivået til vekterne økt betydelig, samt at aktiviteten mot industri og offshore har vært lavere i 2011 enn tidligere år. Noe av årsaken til mindre oppdrag for industri er knyttet til manglende salgsaktivitet i 2011 og lav aktivitet i første halvår knyttet til lavkonjunktur som har påvirket industrien. I tillegg har vi sett en økende utfordring knyttet til bruken av billig arbeidskraft fra land i Øst-Europa. Nokas vil fortsatt fokusere på å levere kompetent arbeidskraft til industrien, og vil også i fremtiden tilby medarbeidere gode ordnede arbeidsforhold og lønn etter tariff. Nokas forventer at aktivitet mot industri vil se et kraftig oppsving i 2012.

Det har igjennom hele 2011 blitt jobbet målrettet med både å få på plass en salgsstruktur som fungerer godt, samt implementering av verktøy som skal sikre målstyring, prosjektoppfølgning og kostnadseffektiv drift. Man ser nå tydelige resultater av dette arbeidet, og divisjonen har vunnet en rekke store anbudskonkurranser i siste del av 2011. Flere av disse startet opp allerede i januar 2012.

KOSTNADSKONTROLL OG PROSJEKTSTYRING

Divisjonen har startet et forbedringsprogram for å øke konkurransekraften betydelig. Hele organisasjonen er fokusert på å drive kontinuerlig forbedring og optimalisering av drift. Ett viktig element i dette har vært en reorganisering og styrking av støttefunksjoner med sentrale enheter for økonomi, salg, forretningstjenester, eiendom og innkjøp, samt forretningsutvikling og prosjekt.

Ledelsesverktøyet RIK@KeepFocus er tatt i bruk fra november 2011, og skal hjelpe divisjonens ledere med å fokusere på oppgaver, prosjekter og operasjoner som bidrar til at konsernet når sine strategiske mål. Det er helt sentralt at hver enkelt leder setter egne mål som understøtter divisjonens strategiske mål. Verktøyet brukes til en kontinuerlig evaluering og oppfølging av framdrift og måloppnåelse.

FOKUS PÅ KUNDER OG SALG

En fortsatt offensiv markedsatsning i divisjonen skal sikres med blant annet en styrket og tydelig salgsorganisasjon. Divi-

sjonen har ansatt en egen salgsdirektør, salgssjefer i hvert forretningsområde, en avdeling for direkte salg samt et dedikert Key Account Manager-miljø som skal sørge for profesjonell og god oppfølging av både små og store kunder med behov for en totalleverandør innen sikkerhet.

Et eksempel på en slik kunde er Olav Thon Gruppen. Etter solid salgsarbeid i 2011, ble det tidlig i 2012 klart at Olav Thon Gruppen valgte Nokas som sikkerhetsleverandør og har inngått en treårig avtale med en verdi på rundt 250 millioner kroner. Avtalen omfatter både Norge og Sverige med leveranser fra begge divisjonene i Nokas.

2012 – VEIEN VIDERE

Innovasjon og vekst er veien videre for divisjon Security and Safety. Divisjonen skal fortsette arbeidet med å holde kontroll på kostnader og fokus på prosjekter, samtidig som salgsarbeidet struktureres videre med tanke på B2B-markedet. Organisk vekst er en forutsetning for divisjonens videre fremgang, og divisjonen rustet seg for å møte kunder som har behov for komplette leveranser.

Et viktig satsningsområde er Aviation. Selskapet har fått offentlig godkjenning til å drive sikkerhetsopplæring, og ser store forretningsmuligheter innenfor dette området.

Mange oppkjøp

Satser i Sverige



Nokas satser i Sverige, og har som mål å bli en totalleverandør av sikkerhet også i det svenske markedet.

Det svenske markedet er nesten dobbelt så stort som det norske, og dermed et viktig og attraktivt marked for Nokas. Kulturelle likheter gjør det også enkelt å orientere seg i det svenske markedet. Kundene ligner i stor grad på norske kunder, og tjenestene er de samme. Flere av Nokas' kunder er også internasjonale selskaper med virksomhet i både Norge og Sverige. Det er av stor verdi å kunne betjene disse kundene i begge land.

Samtidig er det også forskjeller på Norge og Sverige. Sikkerhetsbransjen i Sverige er mer fragmentert enn i Norge, og i større grad preget av mange små aktører. Dette gir Nokas gode muligheter til samarbeid og oppkjøp.

FORAN SKJEMA PÅ TEKNIKK

Målsettingen for Security & Safety er å bli godt etablert i Stockholm, Göteborg og Malmø innen utgangen av 2013. Oppkjøp i

2011 bidrar til at man ligger godt foran skjema.

1. februar 2011 overtok Nokas 70 prosent av aksjene i selskapet Citylarm. Dette er et teknikk-selskap som omsetter for om lag 40 millioner kroner årlig. Selskapet er nå omprofilert til Nokas Teknik AB, og dette selskapet skal danne grunnlaget for Nokas' videre satsing innenfor teknikk.

Gjennom dette selskapet kjøpte Nokas i juni samtlige aksjer i Sesam Larm og Lås i Göteborg. Selskapet omsetter for om lag 26 millioner, og er nå innfusjonert i Nokas.

Nokas Teknik AB har også etablert et eget selskap i Malmø. Nokas eier 90 prosent av aksjene, mens en lokal investor i bransjen eier de resterende 10 prosentene.

SKANDIA BEVAKNING AB

Også innenfor vakthold har det blitt gjennomført oppkjøp i 2011. I september kjøpte Nokas 70 prosent av sikkerhets-

selskapet Skandia Bevakning AB. Selskapet er lokalisert i Göteborg, og har en årlig omsetning på i overkant av 60 millioner kroner.

Gjennom 2011 har vi også arbeidet med å planlegge etableringen av en egen alarmstasjon i Sverige. Lokaliseringen er ikke endelig bestemt, men målet er at stasjonen skal være etablert og i drift innen utgangen av 2012.

VERDIHÅNDTERING

Gjennom 2011 ble det også jobbet med å etablere Nokas som en solid leverandør innen verdihåndtering i Sverige. Vi var i forhandlinger i forhandlinger om oppkjøp av G4S Cash Solutions AB. I februar 2012 kjøpte Nokas samtlige aksjer i selskapet.

Selskapet hadde på kjøpstidspunktet 789 ansatte og en årlig omsetning på om lag 500 svenske kroner. Med dette oppkjøpet blir Nokas blant de største sikkerhets-selskapene i Sverige.

” *Nokas satser i Sverige, og har som mål å bli en totalleverandør av sikkerhet også i det svenske markedet.*

I gang i Danmark



Danmark er et satsingsområde for Nokas, og i 2011 kjøpte konsernet sitt første danske selskap.

Den norske vakt- og sikkerhetsbransjen har gjennomgått store endringer de siste tiårene. Mens bransjen tidligere var preget av mange små aktører som betjente kunder i sitt nærområde, er den nå dominert av noen få, store selskaper.

I Danmark har ikke prosessen kommet like langt, og markedet kjennetegnes fremdeles ved at det er mange små aktører på banen. Dette gir Nokas gode muligheter for oppkjøp og samarbeid i det danske markedet. Danmark er et prioritert satsingsområde, og et naturlig skritt på veien mot resten av Europa.

SNUOPERASJON

I januar 2011 foretok Nokas sitt aller første oppkjøp i Danmark. Selskapet Dansk Værdihåndtering AS ble kjøpt, og senere om-

døpt til Nokas Værdihåndtering.

Før oppkjøpet hadde selskapet store utfordringer knyttet til ransproblematikk, dårlig lønnsomhet og høyt sykefravær. Det var et behov for å gjennomføre omfattende endringer i organisasjonen, og det ble igangsatt en prosess for å få på plass en ny ledelse. Sommeren 2011 ble Peter Junge ansatt som administrerende direktør, og han har ledet snuoperasjonen siden da.

Endringene har gått ut på å gjennomgå og korrigere rutiner, og å øke sikkerhetsnivået i hele organisasjonen. De ansatte har gjennomgått et opplæringsprogram, og man har økt sikkerheten ved bygninger og i biler. Også kundeoppfølgingen har blitt korrigert. Kundebehandlingen har nå blitt løftet opp i organisasjonen, og dette har gitt positive resultater.

Nokas Værdihåndtering er markedsledende i Danmark innen

verdihåndtering, og betjener primært kunder innen detaljhandel og finans. Snuoperasjonen som startet etter oppkjøpet har bidratt til at meget store avvik nå er erstattet med at budsjettene holdes. I tillegg er sykefraværet halvert, og selskapet har ikke vært utsatt for ran siden oppkjøpet. Selskapet ser nå fremover med fokus på utvikling og innovasjon, og har sterke, langsiktige relasjoner med noen av Danmarks største virksomheter.

TEKNIKK OG ALARM

Nokas har ambisjoner om å etablere seg i Danmark også innenfor teknikk og alarm. I løpet av 2011 har det blitt jobbet med å kartlegge markedet og bransjen, og man har vært i dialog med flere selskaper uten at dette har ført til oppkjøp. Ambisjonen er at man skal ha etablert virksomhet i landet innen utgangen av 2012, og dette er et mål som fremdeles er godt innenfor rekkevidde.

” *Selskapet ser nå fremover med fokus på utvikling og innovasjon, og har sterke, langsiktige relasjoner med noen av Danmarks største virksomheter.*

Fremtidens løsning i dag



Nokas har utviklet NEMSYS som i dag er markedets fremste produktportefølje for kontanthåndtering. NEMSYS består av fire nivåer for kontanthåndtering; coreCash er basisproduktet som omfatter telling og verditransport, deretter følger webCash, eCash og til slutt Nokas autoCash som den mest avanserte løsningen der hele kontanthåndteringen i butikken er outsourcet til Nokas.

Nokas autoCash er blant selskapets raskest voksende tjenestekområder. Tjenesten er på full fart ut i markedet og flere kunder har allerede installert løsningen. Med Nokas autoCash blir kontantenes vei fra kasseapparat til bankkonto både effektiv og sikker, og systemet er blant de mest avanserte løsningene som er tilgjengelig på markedet i dag.

Tjenesten innebærer at Nokas overvåker systemet, sikrer optimal kontantbeholdning og sørger for at både hardware og software fungerer som det skal. Kunden får kontantomsetningen inn på konto hver dag, og for butikkene betyr dette reduksjon i arbeidsoppgaver, bortfall av kontantvinn, bedre likviditet og ikke minst økt sikkerhet og kontroll. Løsningen medfører redusert tidsbruk og kostnadsbesparelser, samtidig som kunden kan fokusere på salg og egen kjernevirksomhet.

Ved bruk av det lukkede kontantsystemet tar Nokas fullt ansvar

” Med Nokas autoCash blir kontantenes vei fra kasseapparat til bankkonto både effektiv og sikker.

for kontantbeholdningen hos kunden og sørger for at tømning av kontanter og etterfylling av veksler skjer etter faktiske behov. Løsningen gir full oversikt og kontroll over kontanthåndteringen. Kunden får altså sin kontantomsetning inn på konto selv om pengene fysisk sett fremdeles befinner seg i butikken. Her skilles altså den fysiske kontanthåndteringen fra den elektroniske håndteringen av verdiene.

Resirkulering av kontanter i butikk med mulighet for tidlig kreditering av kundens konto, bidrar til redusert transportbehov og dermed også en reduksjon i de kostnadene som følger med kjøringen.

I dag er det utplassert over 30 Nokas autoCash systemer i Skandinavia. Man regner med at antallet vil mangedobles i løpet av de neste årene.

En uunnværlig bransje



Vakt- og sikkerhetsbransjen har gjennomgått store endringer de siste tiårene. Kompetanseheving, profesjonalisering og nye tjenestekområder har bidratt til at vekterne har fått større betydning i samfunnet enn tidligere.

I flere hundre år har vekteren vært en del av norsk historie. Tidligere vandret han rundt i byen og sørget for ro og orden, varslet om branner og opplyste innbyggerne om hvor mye klokken var. I dag bidrar vekterne med vakt- og utrykningstjenester, verditransport, flyplasskontroller, ulike servicetjenester, sikkerhetstjenester på industriarbeidsplasser og mye, mye mer. Dersom vekterne ikke møter på jobb, blir flyene satt på bakken, minibankene går tomme, og nattsafene renner over.

ØKT SERIØSITET

Bransjen har gjennomgått store strukturelle endringer. På 80-tallet var den preget av mange små aktører, og i dag er den dominert av noen få, store selskaper. Kvaliteten på tjenestene har blitt bedre, og kundene har blitt mer bevisste. Formaliserte krav til kompetanse og en bevisst satsing på utdanning har gjort dagens vektere til fagpersoner. Dette har igjen bidratt til å styrke bransjens omdømme.

Vakt- og sikkerhetsbransjen har også i større grad blitt en servicebransje. Vekterne utfører mange ulike oppgaver og opp-

” I forbindelse med terrorangrepet 22. juli, spilte vekterne en rolle, både i den akutte fasen og i ukene som fulgte.

drag, men servicefunksjonen blir i større grad enn tidligere vektlagt også i situasjoner der vekterne har en sikkerhetsfunksjon. En vokter skal, gjennom sin tilstedeværelse, sørge for at publikum føler trygghet.

EN DEL AV BEREDSKAPEN

Utviklingen i bransjen har bidratt til at vakt- og sikkerhetsbransjens rolle i større grad enn tidligere anerkjennes for å ivareta viktige funksjoner i samfunnet. I 2011 har bransjen ved flere anledninger bidratt med verdifull innsats. I forbindelse med terrorangrepet 22. juli, spilte vekterne en rolle, både i den akutte fasen og i ukene som fulgte. De bistod politiet i deres arbeid, de bidro med førstehjelp, og de hjalp til med å ta hånd om både skadde og pårørende. Tidligere justisminister Knut Storberget gav bransjen honnør for innsatsen. De største vaktsselskapene bidro også med frivillig vakthold i Oslo sentrum i forbindelse med voldtektsbølgen som rammet hovedstaden i fjor. Dette er i tråd med Nokas' kundeløfte; Vi bryr oss!

Styrets beretning regnskapsåret 2011



Terje Rogne (51) er styremedlem i Nordic Semiconductor ASA, Appitix ASA, Unified Messaging Systems AS og styreformann i Arvani AS. Fra 1994 til 2004 var Rogne CFO i Tandberg ASA og videre frem til 2007 var han leder for drift og investor relations. Før Tandberg var Rogne finansansvarlig i Kværner AS. Han har en MBA fra University of San Diego og en Bachelor of Business fra Handelshøyskolen BI i Oslo.



Pål Wang (46) er styremedlem, grunder og konserndirektør i selskapet. Wang har arbeidet i selskapet siden starten og har innehatt stillingen som konserndirektør siden 1999. Før det har han hatt ulike stillinger, blant annet som direktør for vaktjenestene.

Styrets beretning inneholder omtale av resultat og stilling vedrørende konsern og morselskap.

Konsernet er i 2011 organisert i to divisjoner; Nokas Security & Safety og Nokas Cash Handling. Divisjonene er igjen delt opp i ulike forretningsområder. Forretningsområdene innenfor divisjonen Nokas Security & Safety er; Vakt, System (teknikk og alarmstasjon) og Safety. Forretningsområdene innenfor Divisjon Nokas Cash Handling er; Kontanthåndtering (produksjon), Cash Management Services (automatservice og Nemsys) og Verdi (logistikk).

MÅLSETNING

Nokas har som målsetning å skape et tryggere samfunn gjennom utvikling og leveranser av trygghetsprodukter og sikkerhetsløsninger til privat og offentlig næringsvirksomhet.

Konsernet leverer også en viktig del av infrastrukturen til et moderne samfunn. Vi har ansvaret for store deler av kontantmengden i Norge, Sverige og Danmark og bidrar til at penger kan benyttes som et lovlig betalingsmiddel.

Virksomheten skal drive i henhold til selskapets vernefilosofi og ha løpende fokus på arbeidet med å kvalitetssikre alle deler av virksomheten.

Konsernet er en totalleverandør av sikkerhets- og kontanthandteringsprodukter og tjenester i Skandinavia.

ÅRET 2011

Året har vært et hektisk og begivenhetsrikt år, med etablering i Sverige og Danmark, flytting av aktiviteten i Oslo til nytt bygg, omprofilering samt en rekke store oppkjøp og prosesser. Vi fortsetter veksten både gjennom oppkjøp og organisk vekst. Styret er dog ikke fornøyd med lønnsomheten innen noen forretningsområder. Tiltak for å bedre lønnsomheten er iverksatt og styret forventer å se resultater av tiltakene i 2012.

Driftsresultatet i 2011 er videre negativt påvirket av tidligere vedtatte engangstiltak, som nedleggelse av tre tellesentraler, flytting av aktiviteten i Oslo til nytt stort bygg for begge divisjonene, omprofilering av konsernet samt større oppkjøpsprosesser i Sverige og Danmark. I 2011 utgjorde disse "engangskostnadene" NOK 25,3 mill.

Selskapet arbeider kontinuerlig med å heve kompetansen til ansatte og å bedre arbeidsmiljøet. Selskapet har et NS-EN ISO 9001-2000 kvalitetssystem og selskapet er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Konsernet har virksomhet i Norge, Sverige og Danmark og leverer samlet tjenester til ca 110.000 kunder.

MARKED I NORGE

Markedet i Norge viser en fortsatt positiv utvikling til tross for den internasjonale finanskrisen. Konkurransen er imidlertid hard og kostnadene med å levere personell øker gjennom dyre lønnsoppgjør og økt krav til utdanning. Konsernet har vokst mye gjennom oppkjøp og har derfor styrket fokus på organisk vekst gjennom betydelige investeringer i økte salgssressurser. Dette har på kort sikt gitt noen økte kostnader, men vi registrerer at tilgangen på kunder har økt mot slutten av året. Nye store kontrakter har i siste halvår påført selskapet oppstartskostnader og en noe svakere margin. Vi registrerer med stor tilfredshet at vi i andre halvår selger kontrakter med en høyere pris enn i årets første seks måneder.

Innenfor Cash Handling har vi satset mye på å bygge opp salgsapparatet rundt vår satsning på Nokas autoCash. Vi registrerer med stor tilfredshet at vi leverer en rekke pilotprosjekter på dette systemet.

I forbindelse med salg av en privatalarmportefølje til Sector Alarm AS ble det inngått en rykkavtale med Sector. Avtalen gjelder for nærmere 100.000 privatkunder og vil gi Nokas en årsomsetning på ca. NOK 30 mill.

Vi har fått på plass et CRM verktøy som nå begynner å gi en betydelig effekt. Ny profil begynner å komme på plass og vi har økt satsningen på profilering og intern kommunikasjon. Som en del av vår nordiske vekststrategi endret gruppen høsten 2010 navn fra Vakt Service til Nokas. Endringen medførte i 2011 store kostnader knyttet til endring av profil og markedsmateriale. Både markedet og de ansatte har gitt en meget positiv tilbakemelding på profiendringen. Nokas fremstår nå som mer helhetlig og vi har styrket vår identitet. Ved utgangen av 2011 var Norge fortsatt det primære marked for Nokas. Målsetningen er at i løpet av 2013 skal Skandinavia være konsernets hjemmemarked.

OPPKJØP

NORGE: Vi utvidet tjenestene innenfor Security & Safety ved å bli største eier i Brann og Sikkerhetsteknikk AS (BST). Høsten 2011 kjøpte vi privatalarmkundeporteføljen til G4S Norge. Kjøpet omfattet ca. 57.000 privatkunder. Denne porteføljen ble etter kort tid videresolgt med en betydelig gevinst, ca NOK 115 millioner etter skatt. I tillegg har oppkjøp av flere andre selskap/eiere blitt vurdert uten at vi gav bud på disse.

DANMARK: Vi kjøpte Dansk Værdihåndtering AS i januar 2011 og har nå fått på plass ny lokal ledelse. Selskapet er et av de ledende innen kontanthåndtering i Danmark og omsetter for ca. DKK 145 millioner med ca. 120 ansatte. Etter mange år med negative resultater, startet selskapet i begynnelsen av 2011 en "turn-around" prosess. Vi er så langt

fornøyd med utviklingen i selskapet og vi regner med at selskapet vil gå i null i 2012 for deretter å levere positive tall i årene fremover.

SVERIGE: I februar 2011 kjøpte Nokas 70 % av City Larm AB (nå Nokas Teknik AB) og i juni 100 % av Sesam Larm & Lås AB (nå Nokas Låsteknik Gøteborg AB). Selskapene er teknikk og låsselskap lokalisert i Gøteborg området. Disse to selskapene er operativt slått sammen med gode synergier. Samlet har disse selskapene en omsetning på ca. SEK 70 millioner og begge selskapene bidrar resultatmessig positivt. I august 2011 kjøpte vi 70 % av Skandia Bevakning AB (nå Nokas Bevakning AB). Selskapet er et av de største vaktsselskap på vestkysten av Sverige og omsetter for ca. SEK 65 millioner.

Vi er i samtaler med andre nordiske selskap for å se om vi kan identifisere selskaper som kan komplimentere og skape synergieffekter i eksisterende selskapsstruktur.

PROSESSER/INNOVASJON

Gjennom året har vi arbeidet med å utvikle det nye kontanthandteringskonseptet "Nokas autoCash". Ved bruk av lukkede kassesystemer tar Nokas fullt ansvar for kontantbeholdningen hos kunden og sørger for at tømning og etterfylling av veksler skjer etter faktisk behov. Nokas autoCash gir full oversikt og kontroll over kontanthandteringen samtidig som risiko for svinn reduseres og sikkerheten økes. Kundene får dermed sin kontantomsetning tidligere inn på sin konto selv om pengene fysisk sett fremdeles befinner seg i butikken. Dette gir kundene muligheten til å fokusere på kjernevirksomheten. Med Nokas autoCash kan kunden få redusert sine kostnader og frigjort tid som ellers ville gått med til å håndtere kontantomsetningen i bedriften. Vi har kjørt pilotprosjekter på Nokas autoCash både i Norge og Danmark med betydelig interesse fra en rekke store forretningskjeder for å ta systemet i bruk. Basert på erfaringsgrunnlaget vi opparbeider i disse pilotprosjektene blir konseptet kontinuerlig finjustert og tilpasset kundenes behov. Ambisjonen om å rulle ut dette i større skala over de neste år står fast. Selskapet har til nå investert nærmere NOK 30 millioner i utviklingen av Nokas autoCash.

Den største prosessen i 2011 var innflytning i nytt bygg for forettningsaktiviteten i Oslo. Bygget er på totalt 14,885 kvm og Nokas disponerer nærmere 75 % av arealet. Det har vært en stor og krevende prosess, som har gått meget bra. Offisiell åpning ved Rune Bjerke, DNB Bank var 24. november. Konsernets hovedkontor er i Tønsberg.

Vi har gjennom året jobbet med å videreutvikle våre kjerneverdier: Åpenhet, ærlighet, handekraft og engasjement – kundeløftet; "Vi bryr oss!" er implementert i hele organisasjonen.

Vi har fått laget en ny reklamefilm som er sendt på riksdekkende TV, idrettsarrangementer, åpningen av det nye Oslo kontoret, Nokas presentasjoner og mange tusen visninger på nettet.

I forbindelse med omprofilering til nytt navn er også nye nettsider utviklet og på plass.

I tillegg til arbeidet med marginforbedring i Norge innen noen forretningsområder er det satt i gang en rekke store IKT prosjekter. For å sikre dette arbeidet og for å være med å utarbeide en IKT strategi for konsernet, ble ny IKT konserndirektør ansatt i 2011.

Bransjen har arbeidet med nye forskrifter på opplæring av vektere, som etter vår vurdering vil skape mange utfordringer særlig med tanke på ferieavvikling og ekstravakthold.

CRM verktøyet for konsernet er nå på plass. Dette vil blant annet gi oss en mulighet til å følge opp den økte satsningen på salgsorganisasjonen.

RESULTAT

KONSERN

Konsernet hadde i 2011 totalt NOK 1.474 millioner i driftsinntekter mot NOK 1.251 millioner i 2010.

Ordinært resultat før skattekostnad var for konsernet NOK 102,2 millioner mot NOK 67,8 millioner i 2010. Årsresultat for konsernet ble NOK 91,9 millioner mot NOK 45,9 millioner i 2010.

EBITDA resultat for konsernet var i 2011 på NOK 69,3 millioner mot NOK 137,2 millioner i 2010.

Konsernresultatet reduseres med betydelige avskrivninger på ervervet goodwill. Goodwill posten har også i 2011 økt etter gjennomførte fusjoner og oppkjøp. Dette er i hovedsak kundeporteføljer som selskapet har kjøpt og som lineært avskrives over inntil 10 år. Erfaringer etter denne type porteføljekjøp viser at kundeloyaliteten er meget stor og at verdien på goodwill posten opprettholdes. Med den driftsform og inntjenings som selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medfører en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

Driftsresultatet i 2011 er også påvirket av en rekke engangskostnader som:

- Nedleggelse av tellesentralen i Larvik, samt gjenværende kostnader knyttet til nedleggelse av Lillehammer/Kristiansand.
- Flytting til nybygg i Oslo.



Stein Egil Valderhaug (43) har vært styremedlem fra 2007. Valderhaug har vært ansatt i Orkla siden 2001 og jobber som porteføljeformaler i Orklas avdeling for Finansielle Investeringer. Valderhaug har hatt flere stillinger i DnB NOR Bank ASA. Han er siviløkonom fra Norges Handelshøyskole.



Petter Falch Pedersen (41) har vært styremedlem og salgssjef i Vakt Service siden 2005. Pedersen har masterutdannelse i økonomi og administrasjon fra Norges Handelshøyskole. Han har hatt ulike stillinger i ISV Industrisikring AS og Acta Sundal Collier, og har i tillegg vært styreleder i Vakt Service Vest AS.



Bjørge Fredheim (48) startet EB vaktconsult som gikk inn i Nokas gruppen i 1989. Fredheim var styreleder i konsernet i perioden 03.09. Fredheim er utdannet Cand. Scient ved Universitetet i Oslo og har arbeidet med risiko og beredskap i Hydro og Statoil i 12 år både med landbasert- og offshore industri. Fredheim har også yrkeserfaring fra Forsvaret, Høgskolen i Sogn og Fjordane og som leder i SustainTech AS. I dag leder han divisjon Security & Safety i Norge.



Ole Morten Karlsen (46)

Ole Morten Karlsen er en av tre ansatt-representanter i styret. Karlsen har arbeidet i vektibransjen siden 1988, og kom inn i Vakt Service fra Hafslund Verdi. I dag er han konserntillitsvalgt i Norsk Arbeidsmandsforbund og har styreverv i Vektorskolen og Vakt Service Verdi.

- Omprofilering av Nokas konsernet herunder markeds-materiell og uniformer.
- Øvrige forhold.

Samlet er disse engangskostnader NOK 25,3 millioner.

I forbindelse med vår inntreden innen kontanthåndtering i Danmark i 2011 er driftsresultatet i henhold til restrukturingsplanen belastet med NOK 13,4 millioner

Driftsresultat i 2011 er påvirket av inntektsføring av tidligere avsatte pensjonsforpliktelse, med netto NOK 13,9 mill.

Divisjon Nokas Cash Handling som i hovedsak bygger på tidligere ervervet virksomhet fra Siemens og Hafslund, samt oppkjøpet av Norsk Kontantservice (tidl. Nokas) viser en kontinuerlig positiv utvikling på lønnsomhet. Divisjon Nokas Security & Safety hadde i 2011 en negativ resultatutvikling hvor forretningsområdene ikke nådde sine budsjettmål for året. Det er satt i verk en rekke tiltak som forventes å bedre resultatet i løpet av 2012.

Nokas har også i 2011 investert midler i oppbygging av bedre styringsystemer innenfor økonomi, regnskap m.v. Selskapet har i tillegg foretatt investeringer i alarmstasjonen og innenfor IKT. Dette både for å møte en fremtidig vekst, utvikle nye tjenester og å sikre effektiv drift. Videre er det investert i nye IT løsninger på kommunikasjon mot selskapets mobile enheter. Dette vil gi både lavere kommunikasjonskostnader og bedre kvalitet på tjenestene.

MORSELSKAPET

Morselskapet hadde i 2011 totalt NOK 510,1 millioner i driftsinntekter mot NOK 515,1 millioner i 2010.

Ordinært resultatet før skattekostnad var for morselskapet NOK 117,6 millioner mot NOK 27,5 millioner i 2010. Årsresultat for morselskapet ble NOK 117,4 millioner mot NOK 20,2 millioner i 2010.

EBITDA resultatet for morselskapet var på NOK 6,7 millioner mot NOK 37,9 millioner kroner i 2010.

Resultatet for 2011 viser at det er grunnlag for videre drift.

Styret foreslår at årets resultat i morselskapet anvendes således:

Utbytte	25,00 millioner
Annen egenkapital	92,40 millioner
Sum disponeringer	117,40 millioner

HMS / MILJØPROFIL

Konsernet hadde i 2011 et korttidssykefravær på 0,85% (5,08% inkl. langtidsfravær). Samlet er dette noe lavere enn i 2010. For noen år siden satte selskapet i gang en tiltaksplan for å redusere sykefraværet. Tiltaksplanen har gitt positive resultater og selskapet arbeider videre for å redusere sykefraværet ytterligere. Implementering av IA avtalen i 2009 er en del av dette arbeid.

Konsernet hadde ved utgangen av 2011 totalt 2.341 medarbeidere, derav 1.383 i morselskapet.

Konsernet hadde i 2011 totalt 15 registrerte skader på personell mot 11 i året 2010. Setter man antall skader opp mot veksten i omsetning, representerer dette en stor reduksjon i skadeprosenten pr arbeidet time. Ingen av skadene var alvorlige.

I Nokas er kvinneandelen på ca 37 %. Tre av tretten direktører er kvinner.

SAMFUNNSANSVAR

Nokas' virksomhet har både en direkte og indirekte påvirkning på miljøet, og vi mener det er viktig å synliggjøre at vår virksomhet tar hensyn til miljøet. Nokas' hovedkontor i Tønsberg er utnevnt til Miljøfyrtårn og hele selskapet er miljøsertifisert etter ISO 14001.

Nokas' miljøtiltaksplan har et toårig perspektiv, men miljøarbeidet er en kontinuerlig prosess der vi ser etter forbedringsområder. Dette er en viktig del av vårt HMS arbeid som bidrar til at våre ansatte får trygge og sikre arbeidsplasser, og er også i tråd med vårt kundeløfte "Vi bryr oss!". Klimaforandringer er en utfordring i dagens samfunn og Nokas mener det er viktig å utfordre oss selv på hvordan vi kan redusere vår innvirkning på miljøet. Vi har gjennomført følgende vellykkede miljøtiltak:

- Miljøkort er delt ut til alle ansatte og besøkende.
- Vi har gjennomført et testprosjekt med endring av kjøremønster hvilket førte til en 20 % reduksjon i forbruk av drivstoff og utslipp.
- Vi oppfordrer ansatte til å benytte videokonferanser og annen teknologi for å avholde møter mellom mennesker på forskjellige lokasjoner.
- Vi gjør vårt ytterste for å spare papir, blant annet får våre kunder tilbud om å benytte e-faktura.
- Vi har utformet et e-opplæringskurs i miljø som alle eksisterende og nye medarbeidere skal gjennomføre.

Nokas skal tilfredsstillende gjeldene lover og forskrifter, og vi gjennomfører kontinuerlige målinger for å påse at vi når våre mål. Nokas' avvikssystem brukes til å rapportere alle avvik fra våre miljøforventninger. Vårt miljøarbeid har en målsetting om stadig forbedring, og vi utarbeider tiltaksplaner for å sikre at vi regelmessig finner positive og forbedrende miljøtiltak.

MARKED

Oppgangen i sikkerhetsmarkedet i Norge stoppet noe opp under finanskrisen, men mot slutten av 2010 og begynnelsen av 2011 viste markedet igjen sterk vekst. Gjennom året kapret selskapet nye markedsandeler samtidig som det i 2011 ble utviklet nye tjenesteplattformer, herunder forretningsområdene flyplassikkerhet og høysikkerhet.

Det totale sikkerhetsmarkedet i Norge ble i 2010 anslått til ca. 8 milliarder. De største er vakt 54 %, teknikk 14 % og boligalarm 14 % og kontanthåndtering 14 %.

Nokas var ved utgangen av 2011 Skandinavias største totalleverandør av sikkerhets- og kontanthåndteringstjenester.

Innenfor kontanthåndtering i Norge har Nokas ca. 65 % markedsandel. Største konkurrent er Loomis. I Danmark har vi ca. 35 % markedsandel.

På vakt og alarmstasjon konkurrerer vi med Securitas og G4S. Innenfor teknikk opererer også selskaper som Siemens og Y.I.T. i tillegg til de tradisjonelle sikkerhetsselskapene.

INVESTERINGER

Konsernet har årlige vedlikeholdsinvesteringer på ca NOK 17 millioner, hovedsakelig tilknyttet divisjon Nokas Cash Handling. Konsernet har i tillegg i 2011 investert NOK 12 millioner i utvikling og testing av gruppens nye forretningsområde, Nokas autoCash. I forbindelse med flytting til nybygg i Oslo er det foretatt sikkerhetsinvesteringer i bygget på NOK 28 millioner hvorav NOK 20 millioner er dekket av byggherren og som tilbakebetales over leieperioden på 20 år.

Selskapet gjennomførte flere oppkjøp i løpet av 2011 med samlet investering på ca NOK 85 millioner.

Øvrige investeringer var innenfor normal drift.

FINANSIELL RISIKO

MARKEDSRISIKO

Selskapet er lite eksponert for endringer i valutakurser. Selskapet kjøper sikkerhetskomponenter i hovedsak fra England, USA, Finland og Tyskland gjennom norske agenter. Prisene ligger fast og det er agenten som tar størst risiko for negative endringer på kostprisen som følge av endringer i valuta. Nokas salg av valuta er sikret mot kursendringer. En stor del av omsetningen er salg av tjenester og kostnadene vil ikke endres som følge av endringer i valuta. Selskapet er til en viss grad eksponert mot endringer i rentenivået. Selskapets gjeld har flytende rente. Betydelige endringer i rentenivået vil kunne påvirke investeringsmulighetene og lønnsomheten innenfor noen forretningsområder.

KREDITTRISIKO

Risiko for at motparter ikke har økonomisk evne til å oppfylle sine forpliktelser anses som lav, da det historisk sett har vært lite tap på fordringer. Omsetningen i Nokas AS og i konsernet forøvrig er fordelt på et stort antall kunder. Offentlige virksomheter representerer ca 25 % av konsernets samlede omsetning.

LIKVIDITETSRISIKO

Selskapet vurderer likviditeten i selskapet som tilfredsstillende, og det er ikke besluttet å innføre tiltak som endrer likviditetsrisiko. Likviditeten for året planlegges i detalj i forbindelse med utarbeidelse av budsjett. Forfallstidspunkter for kundefordringer opprettholdes og langsiktige fordringer er ikke vurdert reforhandlet eller innløst.

Arbeidet med å skape et bedre resultat og gjennom dette styrke egenkapitalen er et klart mål for virksomheten i 2012.

LIKESTILLING

Sikkerhetsbransjen har tradisjonelt vært en bransje preget av få kvinner. Mye av rekrutteringen har vært foretatt fra forsvar og politi. Nokas har gjennom en bevisst policy klart å bryte med dette mønsteret. Fokus på rekruttering av begge kjønn og ved å legge forholdene til rette spesielt for kvinner, har økt andelen kvinner noe. Erfaringene med bruk av flere kvinner er meget positiv. Dette gjelder både i operativ drift og i merkantile stillinger. Kvinneandelen er lavest innenfor våre håndverkere som installatører og låsesmeder. Årsaken er at det ikke finnes mange kvinner med nødvendig kvalifikasjoner. I morselskapet er kvinneandelen på ca 60 %.

I konsernet er tre av tretten direktører kvinner og kvinneandelen er på ca 35 %.

Nokas er en tariffbundet bedrift. Vekteroverenskomsten har lik lønn for kvinner og menn. Våre provisjonsordninger er kjønnsnøytrale og lønnsnivået er likt for kvinner og menn i ledelse og merkantile funksjoner på samme nivå. Selskapet har også en bonus/ overskuddsdeling som er kjønnsnøytral.

Nokas vil forsette arbeidet i 2012 med å rekruttere flere kvinner.

Nokas legger stor vekt på å rekruttere ledere internt. I arbeidet med å øke kompetansen til medarbeidere vil vi spesielt prioritere våre kvinnelige medarbeidere. Det er et klart mål å få flere kvinner inn i ledende stillinger i bedriften. Innenfor håndverk, hvor andelen kvinner er nesten ikke eksisterende, er bedriften avhengig av at flere jenter velger praktiske fag på videregående skole. For å øke andelen av kvinnelige vektere og mellomledere er vi avhengig av at flere jenter velger førstegangstjeneste og befalsutdanning i militæret eller annen lederutdannelse. Mange av våre kunder forutsetter en slik bakgrunn. Hos mannlige søkere vil personer med avtjent verneplikt bli foretrukket.

DISKRIMINERING

Konsernet arbeider aktivt for å forhindre diskriminering som følge av nedsatt funksjonsevne, etnisitet, nasjonal opprinnelse, hudfarge, religion eller livssyn. Aktivitetene omfatter blant annet rekruttering, lønns- og arbeidsvilkår, fremmelse, utviklingsmuligheter og beskyttelse mot trakassering. Konsernet har som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. Konsernet arbeider aktivt og målrettet for å utforme og tilrettelegge de fysiske forholdene slik at virksomhetens ulike funksjoner kan benyttes av flest mulig. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver.

FREMTIDSUTSIKTENE

Styret forventer at lønnsomheten fra driften i selskapets (konsern) eksisterende virksomhet bedres i 2012. Det er delvis basert på helårseffekt av tiltak gjennomført i Nokas Cash Handling i 2011 og bedring av resultatene innenfor forretningsområdet Vakt. Det forventes også at øvrige forretningsområder viser en fortsatt positiv utvikling. Konsernets totale lønnsomhet vil dog bli noe negativt påvirket av overtagelse av kontanthåndteringsvirksomheten i Sverige.

Nokas vil også i 2012 vurdere nye oppkjøp i inn og utland.



Svein Ingebrigtsen (58) Svein Ingebrigtsen er en av tre ansatt-representanter i styret. Ingebrigtsen er produksjonsfullmektig i Nokas og har arbeidet i selskapet siden starten i 2001 og før det i Norges Bank siden 1981. Han har vært tillitsvalgt i en lang rekke av disse årene.



Knut Johnsen (57) er en av tre ansattrepresentanter i styret. Johnsen kom til Vakt Service i 2005. Johnsen har hatt flere tillitsverv i selskapet. Han sitter også som regionstillsvalgt for Nord.

Tønsberg 24. april 2012
I styret for Nokas AS

Terje Rogne
Styreleder

Pål Wang
Styremedlem

Stein Egil Valderhaug
Styremedlem

Petter F. Pedersen
Styremedlem

Heine Wang
Konsernsjef

Bjørge Fredheim
Styremedlem

Ole Morten Karlsen
Styremedlem/ansattrep.

Svein O. Ingebrigtsen
Styremedlem/ansattrep.

Knut Johnsen
Styremedlem/ansattrep.


Balanse


Tall i hele tusen


MOR			KONSERN	
31.12 2011	31.12 2010	NOTE	31.12 2011	31.12 2010
Egenkapital og gjeld				
Egenkapital				
Innskutt egenkapital				
5 530	5 530	12	5 530	5 530
56 135	56 135	12	56 135	56 135
61 665	61 665		61 665	61 665
Opptjent egenkapital				
			269	719
188 349	95 965	12	161 223	92 278
		12	7 204	1 604
188 349	95 965		168 696	94 600
250 014	157 630		230 361	156 265
Gjeld				
Avsetning for forpliktelser				
4 774	6 880	5/17	7 993	10 411
4 774	6 880		7 993	10 411
Annen langsiktig gjeld				
95 000	58 030	10/13	109 505	71 344
24 606	26 856	10/14		
119 606	84 886		109 505	71 344
Kortsiktig gjeld				
		13/16	1 319	1 677
10 114	13 983			
23 642	14 903	14	50 061	53 360
	2 617	11	763	6 564
37 549	37 689		76 893	68 654
25 019	12 019	12	25 110	12 564
99 029	85 368	14/18	793 930	327 533
1 646	2 019		1 646	2 019
196 999	168 365		949 721	472 370
321 380	260 365		1067 219	554 125
571 394	417 994		1297 580	710 391


Tonsberg 24. april 2012



Terje Rogne
Styrets leder


Heine Wang
Konsernsjef/Adm. dir.

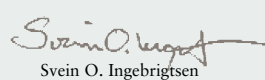

Petter Falch Pedersen
Styremedlem


Bjørge Fredheim
Styremedlem


Stein Egil Valderhaug
Styremedlem


Pål Wang
Styremedlem


Ole Morten Karlsen
Styremedlem/ansattrep.


Svein O. Ingebrigtsen
Styremedlem/ansattrep.


Knut Johnsen
Styremedlem/ansattrep.

Kontantstrømoppstilling

Tall i hele tusen

MOR			KONSERN	
01.01 - 31.12 2011	01.01 - 31.12 2010	NOTE	01.01 - 31.12 2011	01.01 - 31.12 2010
117 647	27 540		102 154	67 798
-2 617	6 942		-6 564	-10 344
-125 205	-310		-125 890	-1 687
27 093	24 177		73 628	64 221
4 994				
224	3 143	15	-61 849	-1 241
-2 106			-13 185	
			450	-64
-14 913	-7 479	15	56 750	-142 778
5 118	54 013		25 495	-24 095
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter				
1 442	2 337		5 496	4 696
-29 022	-18 355		-97 947	-59 297
89 767	-4 714		37 591	-4 251
62 187	-20 732		-54 859	-58 851
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter				
-41 405	-42 363		22 305	-54 911
-6 219				
	53 381		-25 018	-6 227
-12 000	-8 862			53 381
			-12 000	-8 862
			404 438	0
-59 624	2 157		389 725	-16 619
7 681	35 438		360 361	-99 566
67 449	32 011		13 832	
75 130	67 449		229 304	328 869

Endring finansiering av kontantbeholdning stammer fra endring i forpliktelser i Nokas Kontanthåndtering AS og gjelder forpliktelser knyttet til dagens inngang og utgang. Se note 18 for ytterligere info.

NOTE 1**Regnskapsprinsipper - Virkning av endring av regnskapsprinsipp - Reklassifiseringer - Virkning av endring i konsernsammensetning****Grunnleggende prinsipper - vurdering og klassifisering - andre forhold**

Årsregnskapet består av resultatregnskap, balanse, kontantstrømoppstilling og noteopplysninger og er avlagt i samsvar med aksjelov, regnskapslov og god regnskapsskikk i Norge gjeldende pr. 31. desember 2011. For å gjøre årsregnskapet lettere å lese, er det redigert slik at regnskapsoppstillingene er sammendratt i formen. Den nødvendige spesifisering er gjort i notene. Notene er følgelig en integrert del av årsregnskapet.

Årsregnskapet er basert på de grunnleggende prinsipper om historisk kost, sammenlignbarhet, fortsatt drift, kongruens og forsiktighet. Transaksjoner regnskapsføres til verdien av vederlaget på transaksjonstidspunktet. Inntekter resultatføres når de er opptjent og kostnader sammenstilles med opptjente inntekter. Regnskapsprinsippene utdypes nedenfor. Når faktiske tall ikke er tilgjengelige på tidspunkt for regnskapsavleggelsen, tilsier god regnskapsskikk at ledelsen beregner et best mulig estimat for bruk i resultatregnskap og balanse. Det kan fremkomme avvik mellom estimerte og faktiske tall.

Eiendeler/gjeld som knytter seg til varekretsløpet og poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, er klassifisert som omløpsmidler/kortsiktig gjeld. Vurdering av omløpsmidler/kortsiktig gjeld skjer til laveste/høyeste verdi av anskaffelseskost og virkelig verdi. Virkelig verdi er definert som antatt fremtidig salgspris redusert med forventede salgskostnader. Andre eiendeler er klassifisert som anleggsmidler. Vurdering av anleggsmidler skjer til anskaffelseskost. Anleggsmidler som forringes avskrives. Dersom det finner sted en verdiendring som ikke er forbigående, foretas en nedskrivning av anleggsmidlet. Tilsvarende prinsipper legges normalt til grunn for gjeldsposter.

Det er i henhold til god regnskapsskikk noen unntak fra de generelle vurderingsreglene. Disse unntakene er eventuelt kommentert i de respektive noter. Ved anvendelse av regnskapsprinsipper og presentasjon av transaksjoner og andre forhold, legges det vekt på økonomiske realiteter, ikke bare juridisk form. Betingede tap som er sannsynlige og kvantifiserbare, kostnadsføres. Inndelingen i segmenter er basert på selskapets interne styrings- og rapporteringsformål, samt på risiko og inntjening.

Regnskapsprinsipper for vesentlige regnskapsposter**Inntektsføringstidspunkt**

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene er fratrukket eventuell merverdiavgift og rabatter.

Kostnadsføringstidspunkt / sammenstilling

Utgifter sammenstilles med, og kostnadsføres samtidig med de inntekter utgiftene kan henføres til. Utgifter som ikke kan henføres direkte til inntekter, kostnadsføres når de påløper.

Andre driftsinntekter

Vesentlige inntekter og kostnader som ikke har sammenheng med den ordinære virksomheten, klassifiseres som andre driftsinntekter- og kostnader.

Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler**Immaterielle eiendeler**

Immaterielle eiendeler som forventes å gi fremtidige inntekter aktiveres. Avskrivninger beregnes lineært over eiendelenes økonomiske levetid.

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler føres i balansen til anskaffelseskost, fratrukket akkumulerte av- og nedskrivninger. Dersom den virkelige verdien av et driftsmiddel er lavere enn balanseverdi, og dette skyldes årsaker som ikke antas å være forbigående, skrives driftsmidlet ned til virkelig verdi. Kostnader forbundet med normalt vedlikehold og reparasjoner blir løpende kostnadsført. Kostnader ved større utskiftninger og fornyelser som øker driftsmidlenes levetid vesentlig, aktiveres. Driftsmidler som erstattes, kostnadsføres. Et driftsmiddel anses som varig dersom det har en økonomisk levetid på over 3 år, samt en kostpris på over kroner 15.000.

Avskrivninger

Ordinære avskrivninger er beregnet lineært over driftsmidlenes økonomiske levetid med utgangspunkt i historisk kostpris. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler. Avskrivningene er klassifisert som ordinære driftskostnader.

Finansielle eiendeler**Behandling av datterselskap og tilknyttede selskap**

Med datterselskap menes selskap der selskapet normalt har en eierandel på over 50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor selskapet har bestemmende innflytelse. Datterselskap er vurdert etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en betydelig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter kostmetoden i selskapsregnskapet.

Finansplasseringer

Investeringer i aksjer og andeler, klassifisert som anleggsmidler, vurderes samlet til det laveste av gjennomsnittlig anskaffelseskost og markedsverdi. Dette gjøres fordi porteføljen styres bevisst som en enhetlig gruppe.

Varelager

Beholdninger av varer vurderes til det laveste av kostpris etter "først inn - først ut"-prinsippet og antatt salgspris. Beholdningen av varer består av handelsvarer for videresalg. For ytterligere informasjon og spesifisering se note 4.

Fordringer

Fordringer er oppført til pålydende med fradrag for forventede tap.

Pensjonsforpliktelser og pensjonskostnad

Selskapene i konsernet har ulike pensjonsordninger (se note 17). Morselskapet i konsernet har innskuddsplaner og en AFP-ordning. En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har

ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag hvis enheten ikke har nok midler til å betale alle ansatte ytelses knyttet til opptjening i inneværende og tidligere perioder. En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Typisk er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av en eller flere faktorer slik som alder, antall år i selskapet og lønn.

Den balanseførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåværdien av de definerte ytelsene på balansedatoen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene, justert for ikke resultatførte estimatavvik og ikke resultatførte kostnader knyttet til tidligere perioders pensjonsopptjening. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåværdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen.

Ved innskuddsplaner betaler konsernet innskudd til offentlig eller privat administrerte forsikringsplaner for pensjon på obligatorisk, avtalemessig eller frivillig basis. Konsernet har ingen ytterligere betalingsforpliktelser etter at innskuddene er blitt betalt. Innskuddene regnskapsføres som lønnskostnad når de forfaller. Forskuddsbetale innskudd bokføres som en eiendel i den grad innskuddet kan refunderes eller redusere fremtidige innbetalinger.

Utsatt skatt og skattekostnad

Utsatt skatt beregnes på bakgrunn av midlertidige forskjeller mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier ved utgangen av regnskapsåret. Ved beregningen benyttes nominell skattesats. Positive og negative forskjeller vurderes mot hverandre innenfor samme tidsintervall. Utsatt skattefordel oppstår dersom en har midlertidige forskjeller som gir opphav til skattemessige fradrag i fremtiden. Årets skattekostnad består av endringer i utsatt skatt/utsatt skattefordel, sammen med betalbar skatt for inntektsåret.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metoden.

Endring i konsernsammensetning

Det har i 2011 vært følgende endringer i konsernsammensetning.

- Nokas AS har i løpet av 2011 kjøpt seg opp fra 61 % eierandel til 100 % eierandel i Nokas Unified Solutions.
- Nokas AS kjøpte med virkning fra 1. januar 100 % av aksjene i Dansk Værdihåndtering AS, nå Nokas Værdihåndtering AS
- Nokas AS kjøpte med virkning fra 1.1.11 70 % av aksjene i City Larm AB, nå Nokas Teknik AB som igjen kjøpte 100 % av aksjene i Sesam Larm & Lås AB (nå Nokas Teknik Göteborg AB) den 1.7.11.
- Nokas AS kjøpte fom 1.10.2011 51 % av aksjene i BST AS. Selskapet er ikke konsolidert i regnskapet for 2011 da regnskap for selskapet ikke forelå ved tidspunkt for avleggelse av konsernregnskapet. Andelen av dette selskapet er ikke vesentlig for konsernregnskapet.
- Nokas AS kjøpte fom 1.10 70 % av aksjene i Skandia Bevakning AB (nå Nokas Bevakning AB).

Gjennom sitt eierskap i Nokas Kontanthåndtering AS har konsernet gjort følgende endringer:

- Eierandel i Skandia Värde AB er økt til 100 % fra 29. desember.
- Selskapet Nokas CMS AS ble stiftet.

Gjennom sitt eierskap i Nokas Teknikk AS har konsernet gjort følgende endringer:

- Nokas Teknikk AS har i løpet av 2011 kjøpt seg opp i Nokas Teknikk Rogaland AS som nå er 92% eiet.

Konsolideringsprinsipper**Konsoliderte selskap**

Konsernregnskapet omfatter de selskap hvor morselskapet og datterselskap direkte eller indirekte har bestemmende innflytelse. Konsernregnskapet viser selskapenes økonomiske stilling, resultat av årets virksomhet og kontantstrømmer som en samlet økonomisk enhet. Bestemmende innflytelse anses, i utgangspunktet, å foreligge når en direkte eller indirekte eier mer enn 50% av den stemmeberettigede kapital. Selskap som eies midlertidig konsolideres ikke. Det er anvendt enhetlige regnskapsprinsipper for alle selskap som inngår i konsernet. Nyervervede datterselskap medtas fra det tidspunkt bestemmende innflytelse oppnås, og avhendede datterselskap medtas frem til avhendelses tidspunktet.

Ved trinnvise kjøp av eierandeler legges verdien av eiendeler og gjeld ved tidspunktet for etablering av konsernforholdet til grunn. Senere kjøp av eierandeler i eksisterende datterselskap, vil ikke påvirke vurderingen av eiendeler og gjeld, med unntak av merverdi i form av goodwill som analyseres ved hvert kjøp.

Eliminering av interne transaksjoner

Alle vesentlige transaksjoner og mellomværende mellom selskaper i konsernet er eliminert.

Eliminering av eierandeler i datterselskap

Eierandeler i datterselskaper er eliminert i konsernregnskapet etter oppkjøpsmetoden. Forskjellen mellom kostpris for eierandelene og bokført verdi av netto eiendeler på oppkjøpstidspunktet analyseres og henføres til de enkelte balanseposter i henhold til reell verdi. Eventuell ytterligere merpris som skyldes forventninger om fremtidig inntjening, aktiveres som goodwill og avskrives i resultatregnskapet i takt med de underliggende forhold og forventet økonomisk levetid.

Minoritetsinteresse

Minoritetsinteressenes andel av resultat etter skatt, og egenkapital, er vist som egne poster i resultatregnskapet og balansen.

Behandling av tilknyttede selskap

Med tilknyttede selskap menes selskap der konsernet har en eierandel på 20-50%, hvor investeringen er av langvarig og strategisk karakter og hvor konsernet kan utøve en vesentlig innflytelse. Tilknyttede selskap innarbeides etter egenkapitalmetoden. Konsernets andel av resultatet i et tilknyttet selskap er basert på resultat etter skatt i det tilknyttede selskapet med fradrag for eventuelle avskrivninger på merverdier som skyldes at kostpris på eierandelene var høyere enn den ervervede andel av bokført egenkapital. I resultatregnskapet er andel av resultatet i tilknyttet selskap vist under finansposter. I balansen vises eierandeler i tilknyttede selskaper under anleggsmidler.

Konsernet består av følgende selskaper:

Nokas AS (morselskap)			
Vakt Service Investas AS	100 %	Nokas Kontanthandtering AB	100 %
Nokas Kontanthandtering AS	100 %	Nokas Teknisk Romerike AS	72 %
Nokas Kurs & Kompetanse AS	100 %	Nokas Unified Solutions	100 %
Nokas Verditransport AS	100 %	Skandia Värde AS	100 %
Nokas Teknisk AS	100 %	Nokas Teknisk Hed/Opp AS	51 %
Nokas Værdihandtering AS	100 %	Nokas Teknisk Rogaland AS	92 %
Nokas CMS AS (Danmark)	100 %	Nokas CMS AS (Norge)	100 %
Nokas Teknik AB	70 %	Nokas Teknik Gøteborg AB	70 %
Nokas Bevakning AB	70 %	Nokas BST AS	51 %

Nærstående parter

Datterselskap og tilsluttede selskaper har en lik profil som morselskapet. Dette for å styrke evnen til å konkurrere. For kunden fremstår vi som en enhet. Alle datterselskap/ tilsluttede selskap rapporterer til Nokas AS. Det blir satt like krav til kvalitet og utførelse på tjenestene. Forhold for øvrig holdes på et forretningsmessig nivå, der datterselskap og tilsluttede selskaper betaler for varer og tjenester som utføres av konsernet.

NOTE 2**Segmentinformasjon**

Konsernets inntekter fordeler seg på alarminntekter, inntekter av vektertjenester, kontanthandtering, verditransporttjenester og levering av teknisk og fysisk sikring. Viser til ytterligere omtale i styrets beretning.

NOTE 3**Store enkelttransaksjoner**

Selskapet har i løpet av 2011 kjøpt og solgt selskapet G4S Alarm AS.

Utover oppkjøp nevnt i note 1, har det i 2011 ikke vært noen store enkelttransaksjoner som bør kommenteres

NOTE 4**Varer - morselskap og konsern****Mor**

	31.12.11	31.12.10	Endring
Handelsvarer		41	-41
Sum		41	-41

Konsern

	31.12.2011	31.12.2010	Endring
Handelsvarer	20 321	14 123	6 198
Sum	20 321	14 123	6 198

NOTE 5**Lønnskostnader / Antall ansatte / Godtgjørelser / Lån til ansatte / Pensjoner mm**

Lønnskostnader mm. 01.01 - 31.12.:	Mor		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
Lønninger	338 430	314 525	727 149	577 479
Folketrygdavgift	46 692	44 686	99 848	81 480
Pensjonskostnader	11 732	19 140	25 547	12 530
Andre ytelser	4 418	4 250	23 507	33 272
Lønnskostnader	401 273	382 601	876 051	704 761
Gjennomsnittlig årsverk	1 383	782	2 341	1 528

Godtgjørelser	Daglig leder	Styret
Lønn	1 590	340
Annen godtgjørelse	6	

Daglig leder har krav på lønn i 1 år etter fratreden fra sin stilling.

Revisor	Morselskap		Konsern	
	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand	Revisjon og revisjonsrelaterte tjenester	Annen bistand
Kostnadsført i 2011	457	230	2 062	529

Lån til ansatte

Det foreligger lån til 5 ansatte i morselskapet på TNOK 678,8 mens det for et datterselskap er ytet lån til ansatte på TNOK 340.

Pensjoner

Selskapets pensjonsordning tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

Selskapet har også en avtalefestet førtidspensjonsordning (AFP). Den nye AFP-ordningen, som gjelder fra og med 1. januar 2011 er å anse som en ytelsebasert flerforetaksordning, men regnskapsføres som en innskuddsordning frem til det foreligger pålitelig og tilstrekkelig informasjon slik at konsernet kan regnskapsføre sin proporsjonale andel av pensjonskostnad, pensjonsforpliktelse og pensjonsmidler i ordningen. Selskapets forpliktelser er dermed ikke balanseført som gjeld. AFP-forpliktelsen som knytter seg til tidligere ansatte som nå er pensjonister i denne ordningen er i årets pensjonskostnad på TNOK 151. Videre inngår også en avsetning på TNOK 4.417 for å dekke opp en forventet utbetaling knyttet til en underdekning i den tidligere AFP-ordningen. Denne avsetningen er balanseført som pensjonsforpliktelse. Selskapets pensjonsordninger tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon.

NOTE 6**Varige driftsmidler og immaterielle eiendeler****Morselskap****Varige driftsmidler:**

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, driftsløse mv.	Sum 31.12.11
Anskaffelseskost 31.12.10	12 818	57 995	7 687	78 501
Tilgang kjøpte driftsmidler		23 786	5 245	29 031
Avgang		-1 270		-1 270
Anskaffelseskost 31.12.11	12 818	80 511	12 932	106 261
Akkumulerte avskrivninger 31.12.10	7 580	30 319	6 165	44 064
Avskrivninger solgte driftsmidler		-404		-404
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	8 135	41 784	7 062	56 981
Balanseverdi pr. 31.12.11	4 683	38 727	5 870	49 281
Årets avskrivninger	555	11 869	897	13 320
Økonomisk levetid	Inntil 5 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet leier biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør ca TNOK 3 000. Leieperioden er i all hovedsak 3 år.

Immaterielle eiendeler:

	Goodwill	Sum 31.12.11
Anskaffelseskost 31.12.10	140 672	140 672
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	1 726	1 726
Avgang solgte immaterielle eiendeler		
Anskaffelseskost 31.12.11	142 398	142 398
Akkumulerte avskrivninger 31.12.10	49 733	49 733
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	63 506	63 506
Balanseverdi pr. 31.12.10	78 892	78 892
Årets avskrivninger	13 773	13 773
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	

Goodwill avskrives over inntil 10 år, da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag, forventes det at oppkjøpene medfører en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

Konsern**Varige driftsmidler:**

	Bygningsmessige innredninger	Maskiner, anlegg	Inventar, kontormask.	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.10	90 225	111 144	144 959	346 329
Tilgang kjøpte driftsmidler	-1 600	28 298	46 450	73 147
Avgang	-208	-1 861	-5 556	-7 624
Anskaffelseskost 31.12.11	88 417	137 581	185 853	411 852
Akkumulerte avskrivninger 31.12.10	56 620	69 591	125 200	251 412
Avskrivninger solgte driftsmidler	-162	-242	-3 872	-4 276
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	64 328	85 343	140 300	289 971
Balanseverdi pr. 31.12.11	24 089	52 238	45 554	121 881
Årets avskrivninger	7 870	15 994	18 199	42 066
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 5 år	Inntil 5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Selskapet leier biler. Disse er ikke balanseført da leieavtalene i hht. god regnskapsskikk ikke er å anse som finansiell leasing. Årlig leie utgjør ca TNOK 3 000. Leieperioden er i all hovedsak 3 år.

Immaterielle eiendeler:

	Aktiverte utv.kostn	Konsern goodwill	Goodwill	Sum 31.12.
Anskaffelseskost 31.12.10	58 544	5 781	195 796	260 120
Tilgang ved Fusjon				
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler	49 391	64 985	1 726	116 102
Avgang				
Anskaffelseskost 31.12.11	107 935	70 766	197 521	376 222
Akkumulerte avskrivninger 31.12.10	21 003	1 819	75 790	98 612
Avskrivninger solgte immatr. eiendeler				
Akkumulerte avskrivninger 31.12.11	25 812	7 659	95 718	129 188
Balanseverdi pr. 31.12.11	82 123	63 107	101 804	247 033
Årets avskrivninger	5 795	5 840	19 927	31 562
Økonomisk levetid	Inntil 10 år	Inntil 10 år	Inntil 10 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Goodwill avskrives over inntil 10 år, da erfaringer etter porteføljekjøp viser at kundelojaliteten er meget stor. Med den driftsform og inntjening som selskapet har i dag forventes det at oppkjøpene medføre en økning i resultatene og representerer en vesentlig verdi for selskapet i avskrivningsperioden.

Akkvisisjonskostnader:

Akkvisisjonskostnader er kostnader som er påløpt i forbindelse med anskaffelse av kunder. For at inntekter og kostnader skal bli sammenstilt i henhold til sammenstillingsprinsippet, er akkvisisjonskostnadene aktivert i balansen. Kostnadsføringen vil således gjennomføres over kontraktens antatte levetid. Selskapets erfaringer relatert til de aktuelle kontrakter, viser at kunden forblir i selskapet over 2 år. På bakgrunn av dette vurderes kontraktens levetid til å være 2 år. Akkvisisjonskostnaden blir kostnadsført over 24 måneder.

	Morselskap	Konsern
Bokført verdi 31.12.10	129	129
Tilgang	148	148
Grunnlag for kostnadsføring	277	277
Årets kostnadsføring (ført som varekostnad)	128	128
Bokført verdi pr 31.12.11	148	148

NOTE 7**Datterselskap og tilknyttede selskaper****Datterselskap**

Selskap	Nokas Kontanthåndtering AS	Nokas Verditransport AS
Forretningskontor	Oslo	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	126 494	21 156
Resultat ifølge siste årsregnskap	46 431	3 563
Bokført verdi i morselskapets regnskap	87 867	23 820

Selskap	Nokas Teknikk Romerike AS	Nokas Teknikk HedOpp AS
Forretningskontor	Skedsmokorset	Dokka
Eierandel	72 %	51 %
Andel av stemmeberettiget kapital	72 %	51 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	790	554
Resultat ifølge siste årsregnskap	-18	-557
Bokført verdi i morselskapets regnskap	4 457	56

Selskap	Nokas Teknikk AS	Nokas K&K AS
Forretningskontor	Oslo	Tønsberg
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	8 582	-475
Resultat ifølge siste årsregnskap	110	-1 505
Bokført verdi i morselskapets regnskap	19 509	0

Selskap	Nokas Unified Solutions	Nokas CMS AS
Forretningskontor	Tønsberg	Oslo
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	424	15 558
Resultat ifølge siste årsregnskap	-1 712	-20 667
Bokført verdi i morselskapets regnskap	0	36 353

Selskap	Nokas Kontanthandtering AB	Skandia Värde AB
Forretningskontor	Sverige	Sverige
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	-303	996
Resultat ifølge siste årsregnskap	-1 880	-1 180
Bokført verdi i morselskapets regnskap	4 592	1 047

Selskap	Nokas Værdihåndtering AS	Nokas CMS AS
Forretningskontor	Danmark	Danmark
Eierandel	100 %	100 %
Andel av stemmeberettiget kapital	100 %	100 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	3 632	-2 015
Resultat ifølge siste årsregnskap	-13 396	-2 062
Bokført verdi i morselskapets regnskap	46 164	1 096

Selskap	Nokas Teknik Gbg AB	Nokas Teknik AB
Forretningskontor	Sverige	Sverige
Eierandel	70 %	70 %
Andel av stemmeberettiget kapital	70 %	70 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	8 314	3 327
Resultat ifølge siste årsregnskap	499	148
Bokført verdi i morselskapets regnskap	16 532	15 254

Selskap	Nokas BST AS	Nokas Bevakning AB
Forretningskontor	Porsgrunn	Sverige
Eierandel	51 %	70 %
Andel av stemmeberettiget kapital	51 %	70 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap		2 442
Resultat ifølge siste årsregnskap		718
Bokført verdi i morselskapets regnskap	4 335	9 416

Selskap	Nokas Teknisk Rogaland AS
Forretningskontor	Stavanger
Eierandel	92 %
Andel av stemmeberettiget kapital	92 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	554
Resultat ifølge siste årsregnskap	-557
Bokført verdi i morselskapets regnskap	5 271

Tilknyttede selskap for konsernet:

Selskap	ViB AS	Winservice AS	Vakt Service T. Vestfold AS	SKANN-KONTROLL AS
<i>Formelle opplysninger</i>				
Anskaffelsestidspunkt	01.11.07	02.11.07	01.01.08	01.01.09
Forretningskontor	Skien	Oslo	Tønsberg	Oslo
Eierandel	34 %	50 %	24 %	32 %
Stemmeandel	34 %	50 %	24 %	32 %
Egenkapital ifølge siste årsregnskap	5 754	-6 943	5 416	9 940
Resultat ifølge siste årsregnskap	-970	360	1 585	3 782
<i>Oppl rel til anskaffelsestidspunktet</i>				
Anskaffelseskost	2 425	2 000	1 566	8 916
Balanseført EK på anskaffelsestidspkt.	810	2 000	1 051	8 446
Mer-/mindreverdi	1 615		514	6 599
<i>Opplysninger relatert til årets tall</i>				
Inngående balanse 31.12.10	3 417		2 263	5 892
Tilgang				3 024
+/- Andel årets resultat	-330	180	379	1 080
- begrensning i neg.forpliktelse EK		-180		
- mottatt utbytte (inntektsført i år)			-454	-376
+/- Resultatføring mer-/mindreverdi	-162		-51	-537
Utgående balanse 31.12.11	2 925		2 136	9 083

	Morselskap		Konsern	
	2011	2010	2011	2010
Sum bokført verdi i datterselskaper	140 583	116 125		
Sum bokført verdi i tilknyttede selskaper	13 163	10 139	14 945	12 515

NOTE 8

Aksjer i andre selskap mm.

Morselskap	Morselskap/Konsern		
	Eierandel	Anskaffelseskost	Balanseført verdi
Anleggsmidler:			
Trade Security AS	20 %	0	0
Sum konsern			0

Morselskapet har ingen aksjer i andre selskap, ut over datter- og tilknyttede selskaper (se note 7)

NOTE 9

Fordringer

Morselskap	31.12.2011	31.12.2010
Balanseført verdi av fordringer med forfall senere enn ett år:		
Fordring konsernselskap	67 550	4 731

NOTE 10

Gjeld

Morselskap	31.12.2011	31.12.2010
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

Konsern

	31.12.2011	31.12.2010
Gjeld som forfaller til betaling mer enn fem år etter regnskapsårets slutt:		
Gjeld til kredittinstitusjoner	0	0

NOTE 11

Skatt

Morselskap	2011	2010
Betalbar skatt fremkommer slik:		
Ordinært resultat før skattekostnad	117 647	27 360
Permanente forskjeller	-142 326	-1 396
IB feil ført direkte mot EK		-19 342
Endring midlertidige forskjeller	-914	5 174
Effekt oppkjøpt selskap	-2 450	
Grunnlag betalbar skatt	-28 042	11 796
Betalbar skatt på årets resultat	-7 852	3 303

Årets skattekostnad fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat		3 303
Skatteeffekt av innfusjonert selskap periode frem til åpningsbalanse		
IB feil ført direkte mot EK		5 459
Brutto endring utsatt skatt	256	-1 449
Årets totale skattekostnad	256	7 313

Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	-7 852	3 303
Skatteeffekt på mottatt konsernbidrag	7 852	-686
Sum betalbar skatt		2 617

Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:

Forskjeller som utlignes:		
Anleggsmidler	-1 539	-29
Omløpsmidler	-290	-755
Pensjoner	-4 774	-6 880
Gevinst- og tapskonto	586	732
Sum midlertidige forskjeller	-6 019	-6 932
Effekt av gjennomført fusjon		
Sum	-6 019	-6 932
Utsatt skatt/- utsatt skattefordel	-1 685	-1 941

Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.

Konsern

	2011	2010
Årets totale skattekostnad i konsernet	10 263	21 900
Betalbar skatt i balansen fremkommer slik:		
Betalbar skatt på årets resultat	763	6 564
Sum betalbar skatt	763	6 564
Spesifikasjon av grunnlag for utsatt skatt:		
Forskjeller som utlignes:		
Anleggsmidler	-1 427	11 013
Omløpsmidler	903	-1 937
Pensjoner	-4 331	10 411
Gevinst- og tapskonto	-586	732
Avsetning for forpliktelse	6 142	
Underskudd til fremføring	20 174	
Sum midlertidige forskjeller	20 876	20 219
Sum	20 876	20 219
Utsatt skatt/utsatt skattefordel	5 845	5 661

Goodwill er bokført netto etter hensyntatt utsatt skatt.

NOTE 12
Egenkapital og aksjonærinformasjon

Morselskap

Egenkapital:

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen EK	Sum
Egenkapital 31.12.2010	5 530	56 135	95 965	157 630
Årets endring i egenkapital:				
IB feil ført direkte over egenkapital			-7	-7
Årsresultat			117 392	117 392
Avsatt utbytte			-25 000	-25 000
Egenkapital 31.12.2011	5 530	56 135	188 349	250 014

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:

Aksjekapitalen i Nokas AS pr. 31.12.2011 består av:	Antall	Pålydende (kr)	Balanseført
Aksjer	357 946	15,45	5 530
Sum	357 946	15,45	5 530

Hver aksje gir samme rett i selskapet.

Eierstruktur:

De største aksjonærene i Nokas AS per 31.12.2011 var

	Aksjer	Sum	Eierandel	Stemmeandel
Institusjonen Fritt Ord	71 402	71 402	19,95 %	19,95 %
Orkla ASA	63 629	63 629	17,78 %	17,78 %
Wang Invest AS	29 879	29 879	8,35 %	8,35 %
PTW Holding AS	25 357	25 357	7,08 %	7,08 %
VS Global Invest AS	23 784	23 784	6,64 %	6,64 %
Sundet Invest AS	23 059	23 059	6,44 %	6,44 %
Inak 2 AS	19 000	19 000	5,31 %	5,31 %
JUL Holding AS	17 020	17 020	4,75 %	4,75 %
DnB NOR Bank ASA	15 769	15 769	4,41 %	4,41 %
Muri Invest AS	12 202	12 202	3,41 %	3,41 %
ISV Finans AS	11 008	11 008	3,08 %	3,08 %
ISV Invest AS	10 358	10 358	2,89 %	2,89 %
ISV Holding AS	9 238	9 238	2,58 %	2,58 %
LAG Holding AS	7 290	7 290	2,04 %	2,04 %
Syncron AS	3 610	3 610	1,01 %	1,01 %
Gisle Bjørnstad	1 854	1 854	0,52 %	0,52 %
Peter Wesenberg	1 820	1 820	0,51 %	0,51 %
Niels Erik Feilberg	1 414	1 414	0,40 %	0,40 %
Marius Ivan	1 274	1 274	0,36 %	0,36 %
Kjetil Fochsen Ellestad	1 273	1 273	0,36 %	0,36 %
Sum aksjonærer	350 240	350 240	97,8 %	97,8 %
Sum øvrige	7 706	7 706	2,2 %	2,2 %
Totalt antall aksjer	357 946	357 946	100,0 %	100,0 %

Aksjer eiet av medlemmer i styret og daglig leder:

Navn	Verv	Antall aksjer	Tot.ant. aksjer
Heine Wang v/Wang Invest AS	Daglig leder	29 879	29 879
Pål Wang v/PTW Holding AS	Styremedlem	25 357	25 357
Bjørge Fredheim v/Sundet Invest AS	Styremedlem	23 059	23 059
Petter F. Pedersen v/ISV Invest AS	Styremedlem	10 358	10 358
Terje Rogne v/Amaniha AS	Styrets leder	1 255	1 255

Konsern**Egenkapital:**

	Aksjekapital	Overkursfond	Annen egenkapital	Sum
Egenkapital 31.12.2010	5 530	56 135	92 278	153 943
Kap.forh. ved emisjon				
Årsresultat (fratrukket minoriteter)			91 892	91 892
Endringer og omregn. differanser i datterselskaper i konsernet			2 054	2 054
Avsatt utbytte			-25 000	-25 000
Egenkapital 31.12.2011	5 530	56 135	161 223	222 888

Avstemming av minoritetsinteresser i konsernet:

	2011	2010
Minoritetsinteresser IB	1 604	791
Årets andel av resultat	93	78
Andel avsatt utbytte	-91	-544
Avgang datterselskaper	-833	-263
Tilgang/-avgang/-endring datterselskaper	6 431	1 542
Minoritetsinteresser UB	7 204	1 604

Aksjekapital og aksjonærinformasjon:

Når det gjelder informasjon om aksjekapital, eiere og annen informasjon om egenkapital og eierstruktur i datterselskaper og tilknyttede selskaper, vises til det til de respektive selskaps avlagte årsregnskap.

NOTE 13**Pantstillelser og garantiansvar**

	Morselskap	
	31.12.2010	31.12.2009
Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	95 000	58 030
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig		
Sum	95 000	58 030
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:		
Kundefordringer	58 763	50 580
Aksjer	107 376	109 876
Maskiner og anlegg	38 727	27 677
Sum	220 613	188 133

Garantiforpliktelser	28 059	42 346
Kausjonsansvar	65 000	65 000
Pålydende pantobligasjoner		
Pantobligasjon i driftstilbehør	450 000	450 000
Pantobligasjoner i motorvogner enbloc, pålydende	450 000	450 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	450 000	450 000

	Konsern	
	31.12.2011	31.12.2010
Pantstillelser		
Balanseført gjeld som er sikret ved pant ol.		
Gjeld til kredittinstitusjoner, langsiktig	109 505	71 344
Gjeld til kredittinstitusjoner, kortsiktig	1 319	1 677
Sum	110 824	73 021
Balanseført verdi av eiendeler stilt som sikkerhet for pantesikret gjeld:		
Varelager	20 321	14 123
Kundefordringer	190 825	156 671
Kontantbeholdninger i NOK og andre valutasorter	121 533	121 533
Aksjer	131 197	131 197
Maskiner og anlegg	38 727	27 677
Sum	502 602	451 201
Garantiforpliktelser	29 809	42 346
Kausjonsansvar	135 763	118 800
Pålydende pantobligasjoner:		
Pantobligasjoner i motorvogner en bloc, pålydende	450 000	450 000
Pantesikring for kredittramme knyttet til intradag kreditt	300 000	150 000
Pantobligasjon i utestående fordringer	546 150	744 000
Pantobligasjon i driftstilbehør	474 119	474 000
Pantobligasjon i varelager	110 150	8 000

NOTE 14**Mellomværende med selskap i samme konsern (Morselskap)**

		Kundefordringer		Andre fordringer	
		31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	8 945	2 909	55 274	28 214
Foretak i samme konsern	Langsiktig			67 675	13 542
Sum		8 945	2 909	122 948	41 756
		Leverandørgjeld		Annen gjeld	
		31.12.2011	31.12.2010	31.12.2011	31.12.2010
Foretak i samme konsern	Kortsiktig	2 296	2 909	6 598	2 450
Foretak i samme konsern	Langsiktig			24 606	26 856
Sum		2 296	2 909	31 205	29 306

NOTE 15
Sammenslåtte poster i kontantstrømanalysen

Samenslåtte poster	Morselskap		Konsern	
	01.01 - 31.12		01.01 - 31.12	
	2011	2010	2011	2010
Endring i varelager	41	295	-6 198	-2 665
Endring i kundefordringer	-8 556	15 014	-34 526	-8 661
Endring i leverandørgjeld	8 739	-12 165	-3 299	10 085
Sum	224	3 143	-44 023	-1 241
Endring i andre korts fordringer	-29 155	-12 687	-26 978	-19 120
Endring i offentlige avgifter	-140	-727	8 239	-867
Endring i annen korts.gjeld	13 661	973	466 397	-70 295
Endring i periodiserte kostnader	110	26	110	26
Sum	-15 524	-12 416	447 767	-90 257

NOTE 16
Kontanter mm

	31.12.2011	31.12.2010
Ubenyttet del av kassekreditt	100 000	65 000
Bundet beløp på skattetrekkkonto	13 178	12 207

NOTE 17
Pensjoner

Gjelder Nokas Kontanthåndtering AS, samt Nokas CMS AS for 2011 som er datterselskap i konsernet

			2011	2010
	Sikret	Usikret	Sum	Sum
Nåverdi av årets pensjonsopptjening	5 279	614	5 893	8 017
Rentekostnad av pensjonsforpliktelsen	18 597	106	18 703	20 365
Avkastning på pensjonsmidler	-20 581	0	-20 581	-13 778
Estimatavvik og planendringer	3 849	-549	3 300	-31 806
Betalte omkostninger	858	0	858	611
Resultatført nto forpliktelse v/avkortning	-1 251	-252	-1 503	-20 737
Begrensning oppføring pensjonsmidler	0	0	0	10 449
Betalt av medlemmene	0	0	0	0
Netto pensjonskostnad	6 751	-81	6 670	-26 879

Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.11	496 016
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.11	388 906
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-121 013
Arbeidsgiveravgift	1 529
Netto pensjonsforpliktelse	-12 374

Til sammenligning utgjorde postene for 2010:

Beregnete pensjonsforpliktelser 31.12.10	431 043
Pensjonsmidler (til markedsverdi) 31.12.10	374 421
Ikke resultatført virkning av estimatavvik	-56 765
Arbeidsgiveravgift	1 659
Netto pensjonsforpliktelse	1 515

Økonomiske forutsetninger:	Kostnad og Balanse 31.12.2011	Kostnad og Balanse 31.12.2010
Diskonteringsrente	3,80 %	4,60 %
Forventet lønnsregulering	3,50 %	4,00 %
Pensjonsøkning	2,50 %	2,5 - 3,0%
G-regulering	3,25 %	3,75 %
Forventet avkastning på fondsmidler	4,10 %	5,40 %

De aktuariemessige forutsetningene er basert på vanlige benyttede forutsetninger innen forsikring når det gjelder demografiske faktorer.

Antall personer i ordningene:	2011	2010
Aktive	87	123
Pensjonister	148	236

NOTE 18
Kortsiktig gjeld og kontanter mm. (Konsern)

Konserntall er påvirket av at datterselskapet Nokas Kontanthåndtering AS har intradagskreditt med en ramme på 300 mill kr. Trekket varierer mye gjennom uken og også i løpet av en enkelt dag. Pr 31.12.2011 var det en positiv saldo. Saldo pr 31.12. vil påvirkes av hvilken ukedag nyttårsaftnen faller på og frister for oppgjør i bankdatasentralene.

I konsernet er kortsiktig gjeld fra Nokas inkludert med 427 mill kr som gjelder forpliktelser om oppgjør for innleverte verdier. Disse forpliktelsene er ledd i de finansielle tjenestene kjøp og salg av betalingsmidler og nivået vil variere sterkt ifht ukedag og høytids-/feriedager og kan på enkeltdager ligge ned mot null. Normalt er nivået på ca. 150-200 mill kr. Størrelsen på bankinnskuddet vil i stor grad variere på samme måte.

Konsernbalanse ihht regnskapet:

Anleggsmidler	422 310	Egenkapital	230 361	17,8 %
Omløpsmidler	875 270	Gjeld	1 067 219	
Sum eiendeler	1 297 580	Sum EK/Gjeld	1 297 580	

Konsernbalanse korrigert for forpliktelser knyttet til kjøp av innleverte verdier (Nokas):

Anleggsmidler	422 310	Egenkapital	230 361	26,5 %
Omløpsmidler	447 928	Gjeld	639 878	
Sum eiendeler	870 239	Sum EK/Gjeld	870 239	

NOTE 19
Transaksjoner med nærstående parter

PTW Holding AS, Wang Invest AS og Sundet invest AS som er aksjonærer i Nokas AS er også aksjonærer i selskapet Wfb Eiendom AS som eier 22,69 % av selskapet Wi-be Eiendom AS som igjen eier 100 % av aksjene i Træleborgodden 6 AS. Dette selskapet eier bygget der Nokas AS har sine lokaler i Tønsberg. Nokas AS har betalt kroner 3.611.129 i husleie til Træleborgodden 6 AS i 2011.

Til generalforsamlingen i Nokas AS

Revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Vi har revidert årsregnskapet for Nokas AS som består av selskapsregnskap, som viser et overskudd på TNOK 117 392, og konsernregnskap, som viser et overskudd på TNOK 91 892. Selskapsregnskapet og konsernregnskapet består av balanse per 31. desember 2011, resultatregnskap og kontantstrømpoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen, og en beskrivelse av vesentlige anvendte regnskapsprinsipper og andre noteopplysninger.

Styret og daglig leders ansvar for årsregnskapet

Styret og daglig leder er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for slik intern kontroll som styret og daglig leder finner nødvendig for å muliggjøre utarbeidelsen av et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller feil.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi uttrykk for en mening om dette årsregnskapet på bakgrunn av vår revisjon. Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med lov, forskrift og god revisjonsskikk i Norge, herunder International Standards on Auditing. Revisjonsstandardene krever at vi etterlever etiske krav og planlegger og gjennomfører revisjonen for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon.

En revisjon innebærer utførelse av handlinger for å innhente revisjonsbevis for beløpene og opplysningene i årsregnskapet. De valgte handlingene avhenger av revisors skjønn, herunder vurderingen av risikoene for at årsregnskapet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar revisor hensyn til den interne kontrollen som er relevant for selskapets utarbeidelse av et årsregnskap som gir et rettviseende bilde. Formålet er å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets interne kontroll. En revisjon omfatter også en vurdering av om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimatene utarbeidet av ledelsen er rimelige, samt en vurdering av den samlede presentasjonen av årsregnskapet.

Etter vår oppfatning er innhentet revisjonsbevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Etter vår mening er årsregnskapet avgitt i samsvar med lov og forskrifter og gir et rettviseende bilde av selskapet og konsernet Nokas AS' finansielle stilling per 31. desember 2011 og av deres resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret som ble avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Uttalelse om øvrige forhold

Konklusjon om årsberetningen

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, mener vi at opplysningene i årsberetningen om årsregnskapet, forutsetningen om fortsatt drift og forslaget til anvendelse av overskuddet er konsistente med årsregnskapet og er i samsvar med lov og forskrifter.

Konklusjon om registrering og dokumentasjon

Basert på vår revisjon av årsregnskapet som beskrevet ovenfor, og kontrollhandlinger vi har funnet nødvendig i henhold til internasjonal standard for attestasjonsoppdrag ISAE 3000 "Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon" mener vi at ledelsen har oppfylt sin plikt til å sørge for ordentlig og oversiktlig registrering og dokumentasjon av selskapets regnskapsopplysninger i samsvar med lov og god bokføringskikk i Norge.

Tønsberg, 24. april 2012
PricewaterhouseCoopers AS


Tom Henry Olsen
Statsautorisert revisor

